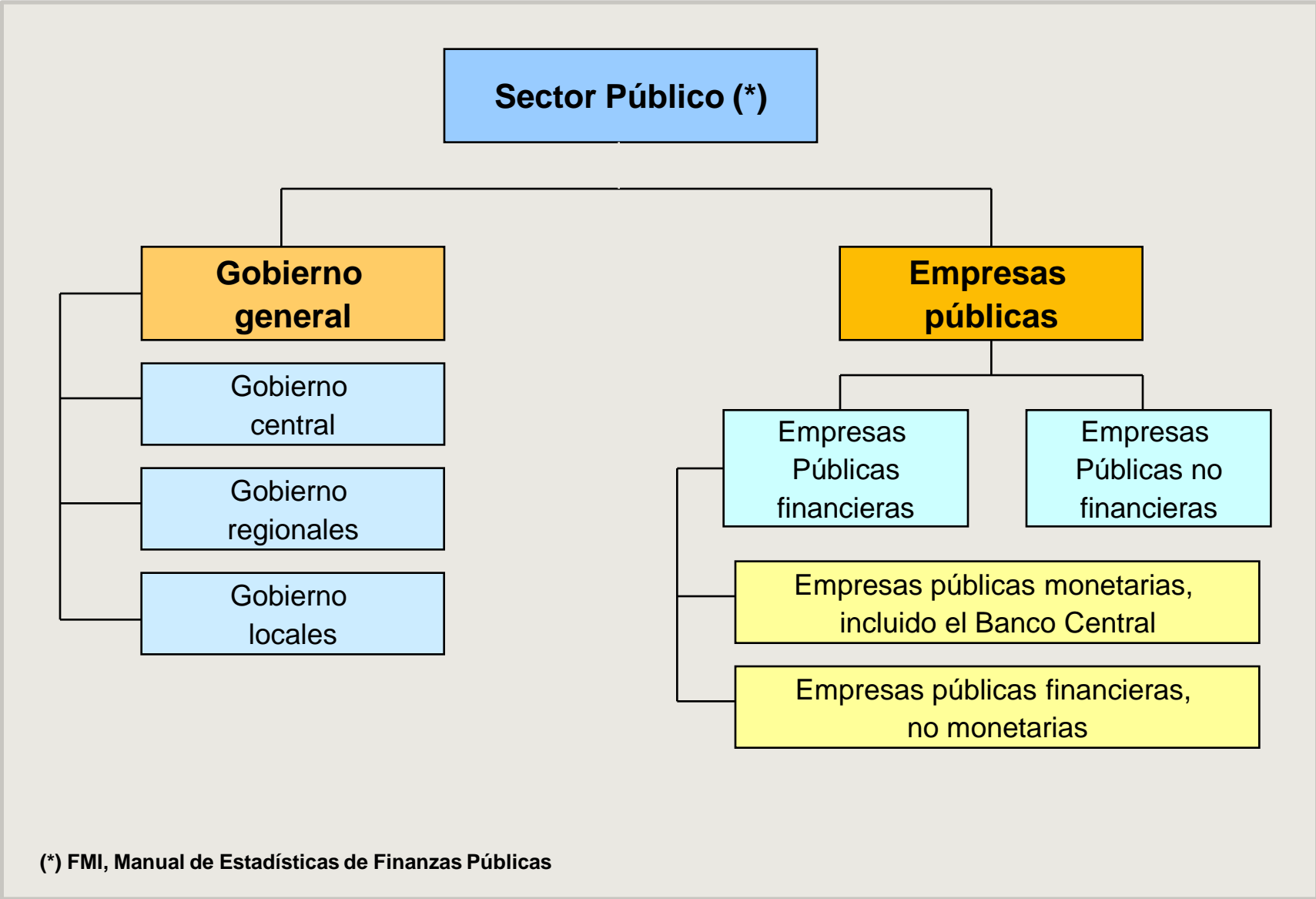


**COLEGIO DE ECONOMISTAS DE LIMA**

**Metodología de Planeamiento**

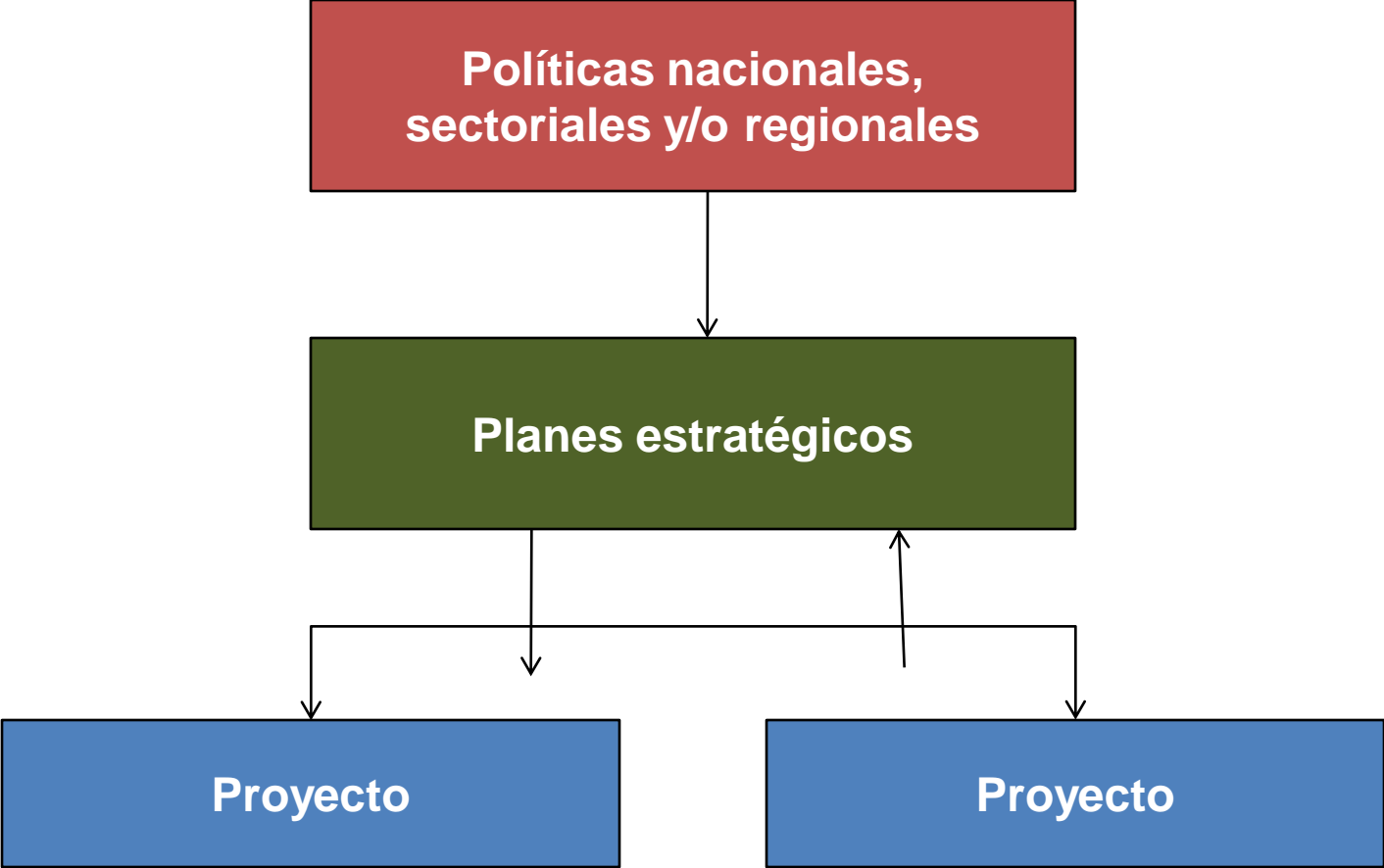
**Econ. David Medianero Burga**

# Sector público: ámbito



(\*) FMI, Manual de Estadísticas de Finanzas Públicas

# Políticas, planes y proyectos



## Proceso de planeación estratégica

**1. Fase Filosófica:**

**Visión, misión y valores.**

**2. Fase Analítica:**

**Macro problemas centrales.**

**3. Fase Programática:**

**Objetivos estratégicos generales y específicos.**

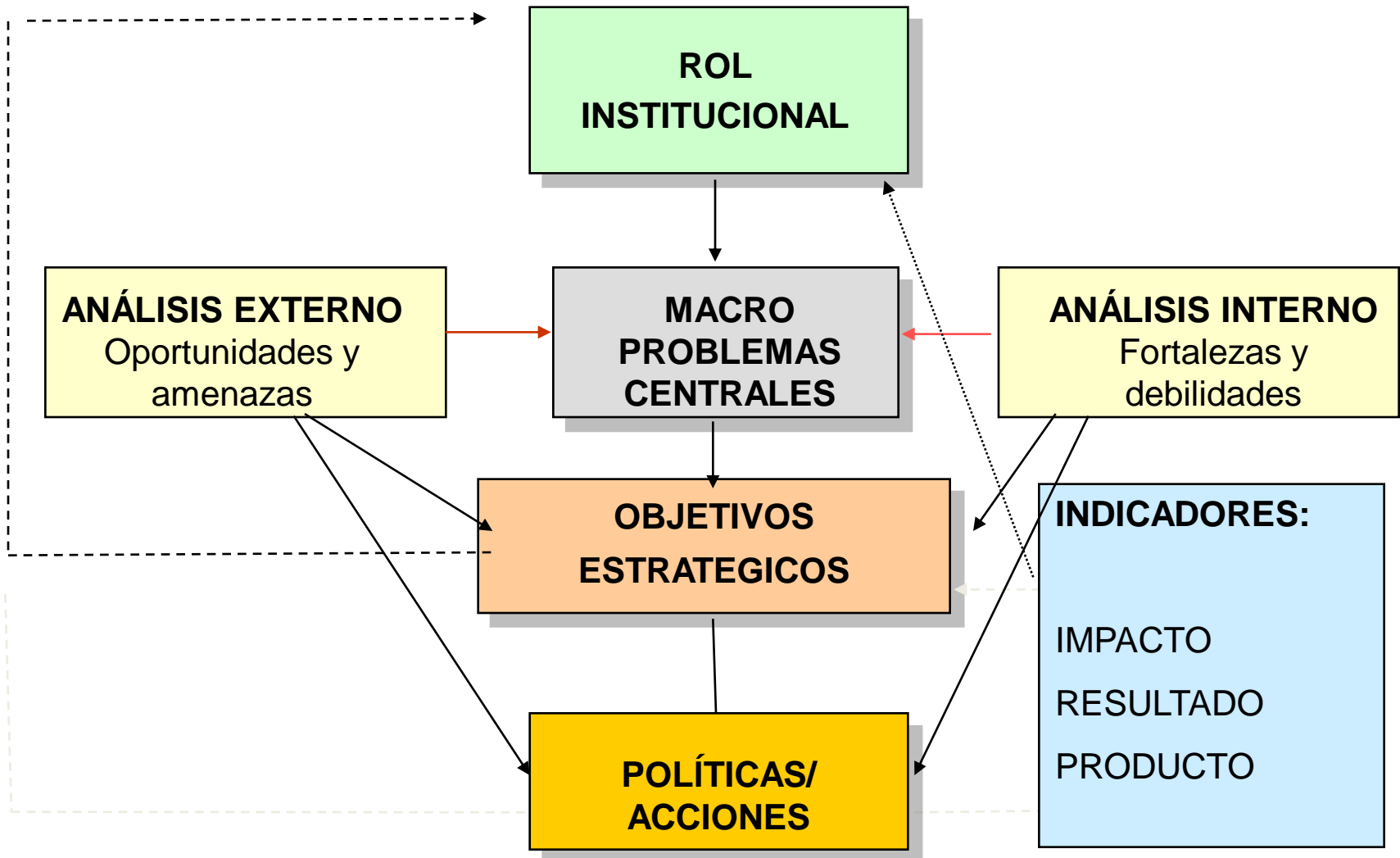
**4. Fase Operativa:**

**Políticas y acciones**

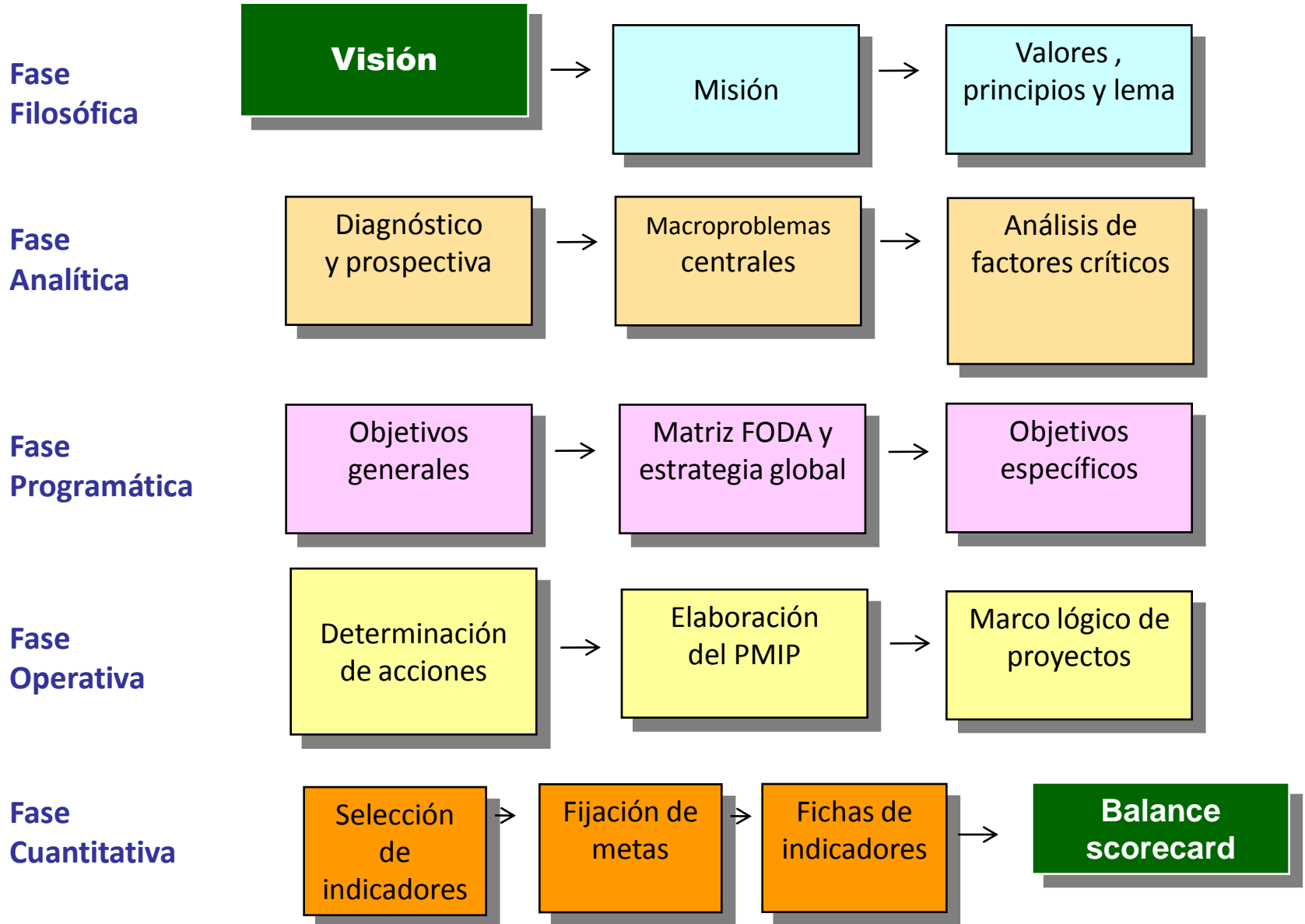
**5. Fase Cuantitativa:**

**Indicadores de desempeño.**

# El ciclo de planeación



# Metodología de planeamiento estratégico



# Funciones del Estado

Corregir fallas del mercado

Mejorar la equidad

Intervención mínima

**Suministro de bienes públicos puros:**

Defensa  
Orden Publico  
Derechos de propiedad  
Gestión macroeconómica  
Salud pública

**Programas de lucha contra la pobreza**

Socorro en casos de catástrofe

Intervención moderada

**Abordar las externalidades:**

Educación básica  
Protección de medioambiente

**Regular los monopolios**

Regulación de los servicios públicos  
Políticas macroeconómicas

**Corregir la información imperfecta**

Seguros (salud, vida, pensiones)  
Reglamentación financiera  
Protección del consumidor

**Ofrecer seguros sociales**

Pensiones con efectos redistributivos  
Subsidios familiares  
Seguros de desempleo

Intervención dinámica

**Coordinación de la actividad privada:**

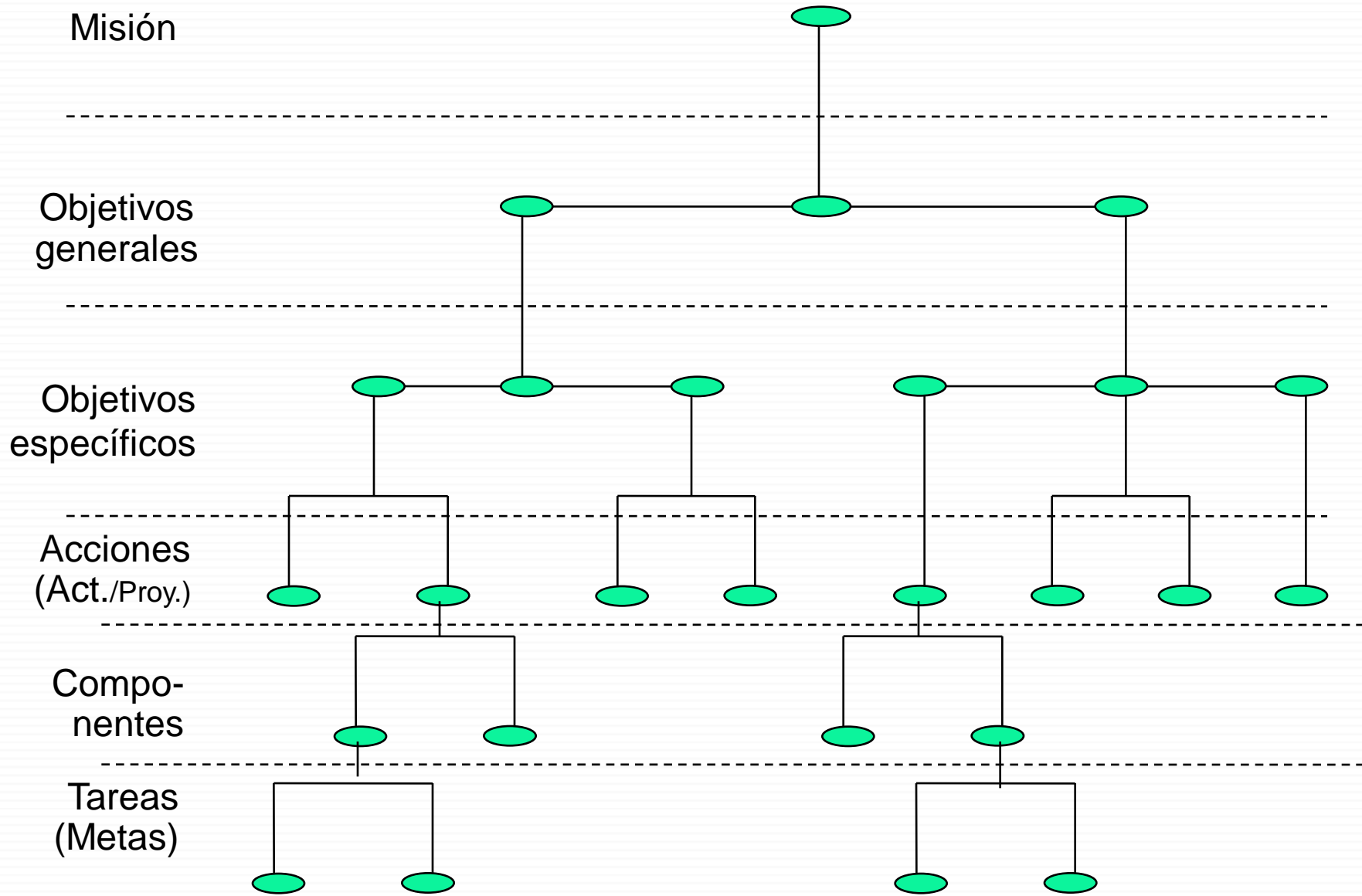
Fomento de los mercados  
Iniciativas relativas a todo un sector

**Rredistribución:**

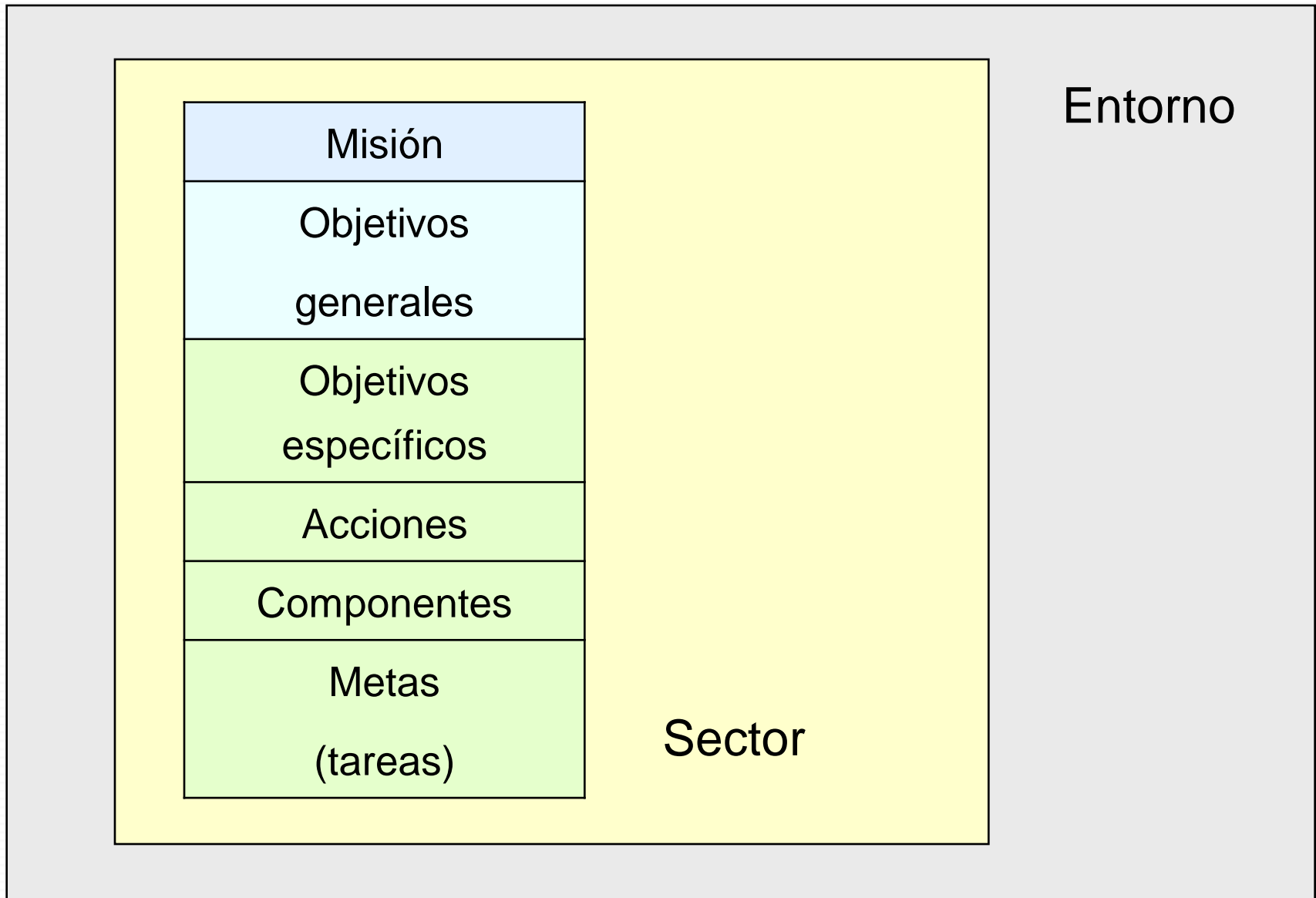
Predistribución de los activos

# Estructura del plan

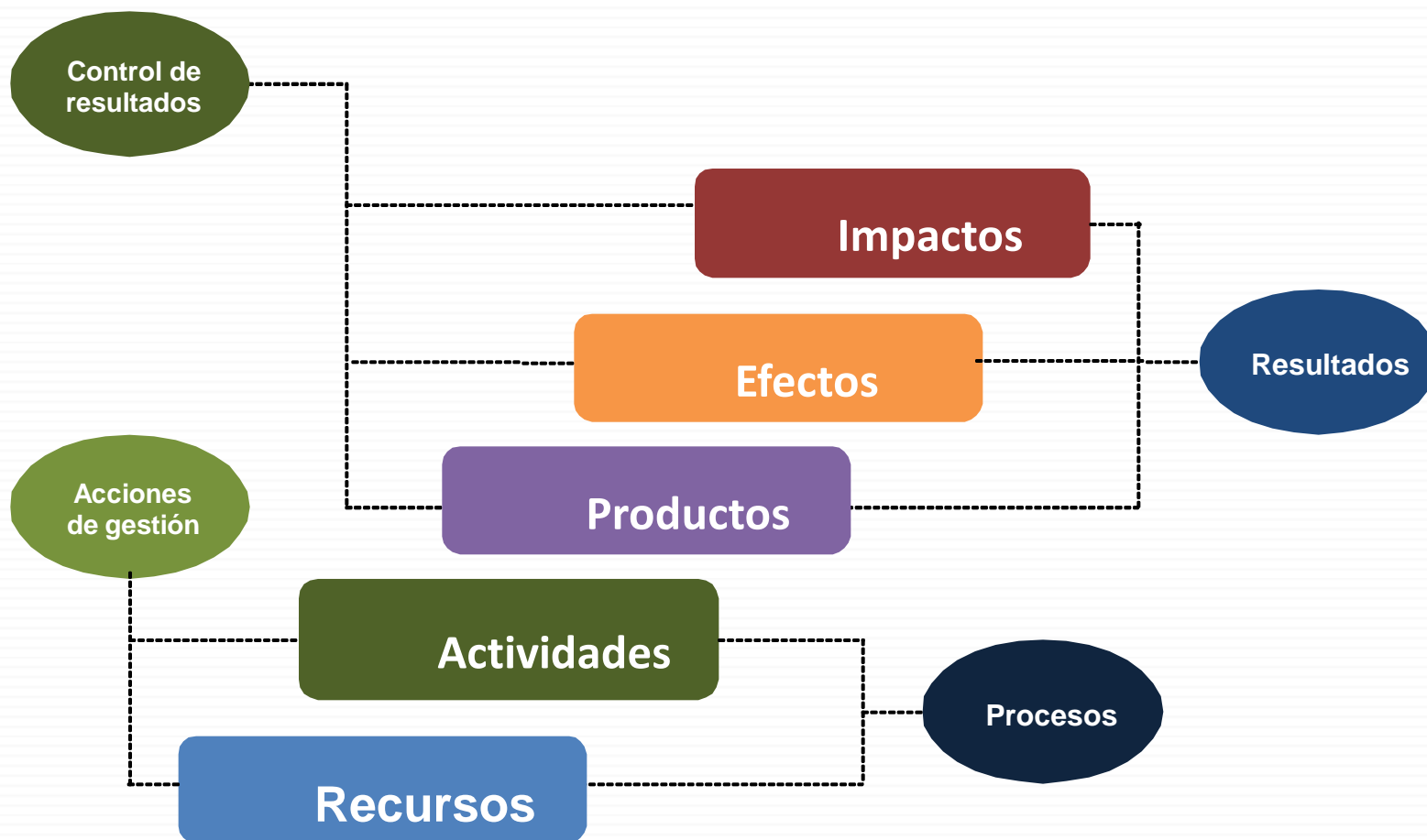
## Visión , principios y valores



# Lógica ampliada de la labor institucional



# Cadena de resultados



Bajo el enfoque de gestión por resultados, se identifican resultados de primer nivel (productos), segundo nivel (efectos) y tercer nivel (impactos).

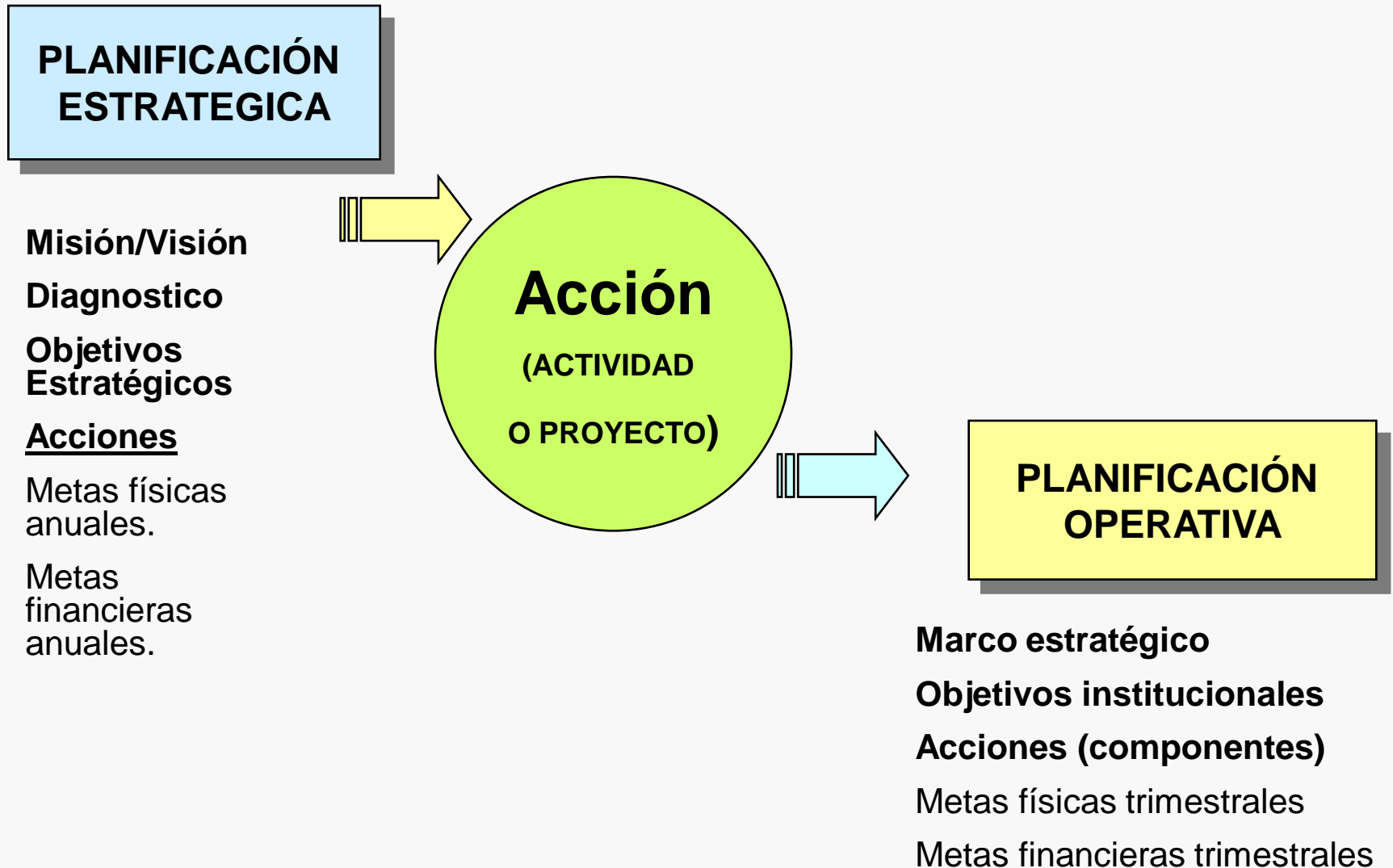
# Anatomía de una intervención: marco lógico

Concepto	Indicador	Verificación	Supuesto
Fin (visión)			
Propósito (misión)			Supuesto
Componentes (objetivos generales)			Supuesto
Objetivos específicos y acciones			Supuesto

 Ámbito de responsabilidad directa

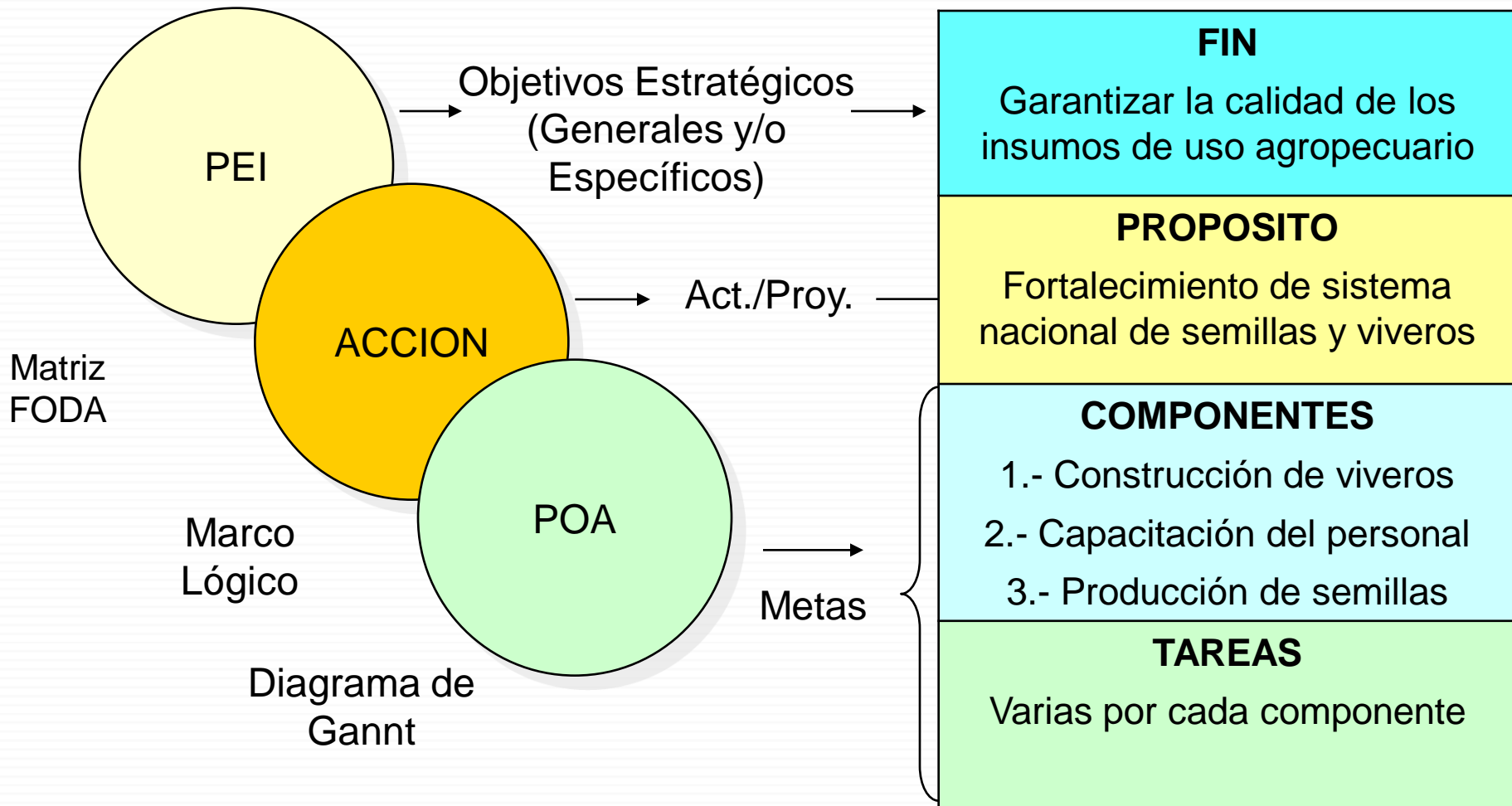
 Elementos referenciales, bajo observación

# Sistema integrado de planificación



# Acción y planes institucionales

## MARCO LÓGICO DE LA ACCION



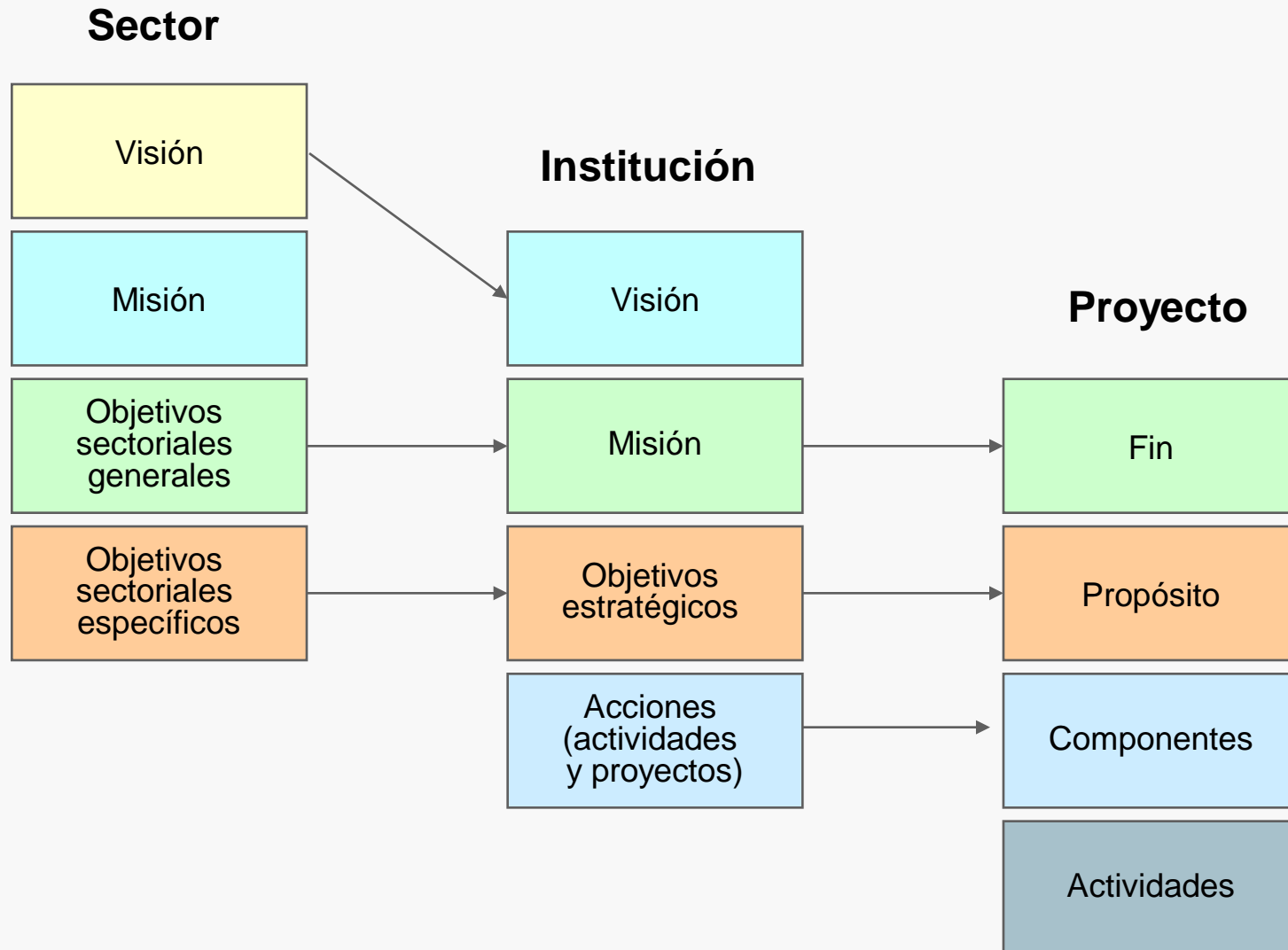
# Estructura del plan estratégico

Visión:										
Misión:										
Objetivo Estratégico General / Objetivo Estratégico Especifico / Acción / Indicador	Unidad de medida	Línea de base	Costo Unitario (S/.)	Metas Físicas 2011-2015					Total	
				2011	2012	2013	2014	2015	2011-2015	
<b>O.E.G.1: Fortalecer el sistema democrático</b>										
Indicador:	Autoridades electas en sufragios auditados internacionalmente	Porcent.	60%	NA	30	40	60	90	100	
<b>O.E.E.1. Educación democrática de la población</b>										
Indicador:	Cobertura educativa electoral	Tasa	36%	NA	20	50	60	70	80	
<b>Acción 1.1.1 Implementación de planes de capacitación</b>										
Indicador:	Planes implementados	Número	NA	15,000	1	1	1	1	1	5
<b>Componente 1.1.1.1 Diseño del plan</b>										
Indicador:	Documento técnico	Número	NA	5,000	1	0	0	0	0	1
<b>Componente 1.1.1.2 Ejecución del plan</b>										
Indicador:	Talleres realizados	Número	NA	10,000	10	10	10	10	10	50
<b>Tarea 1.1.1.2.1 Realización de convocatorias</b>										
Indicador:	Entidades convocadas	Número	NA	2,000	50	60	60	80	100	350





# Niveles de planificación



# Visión del Banco Mundial

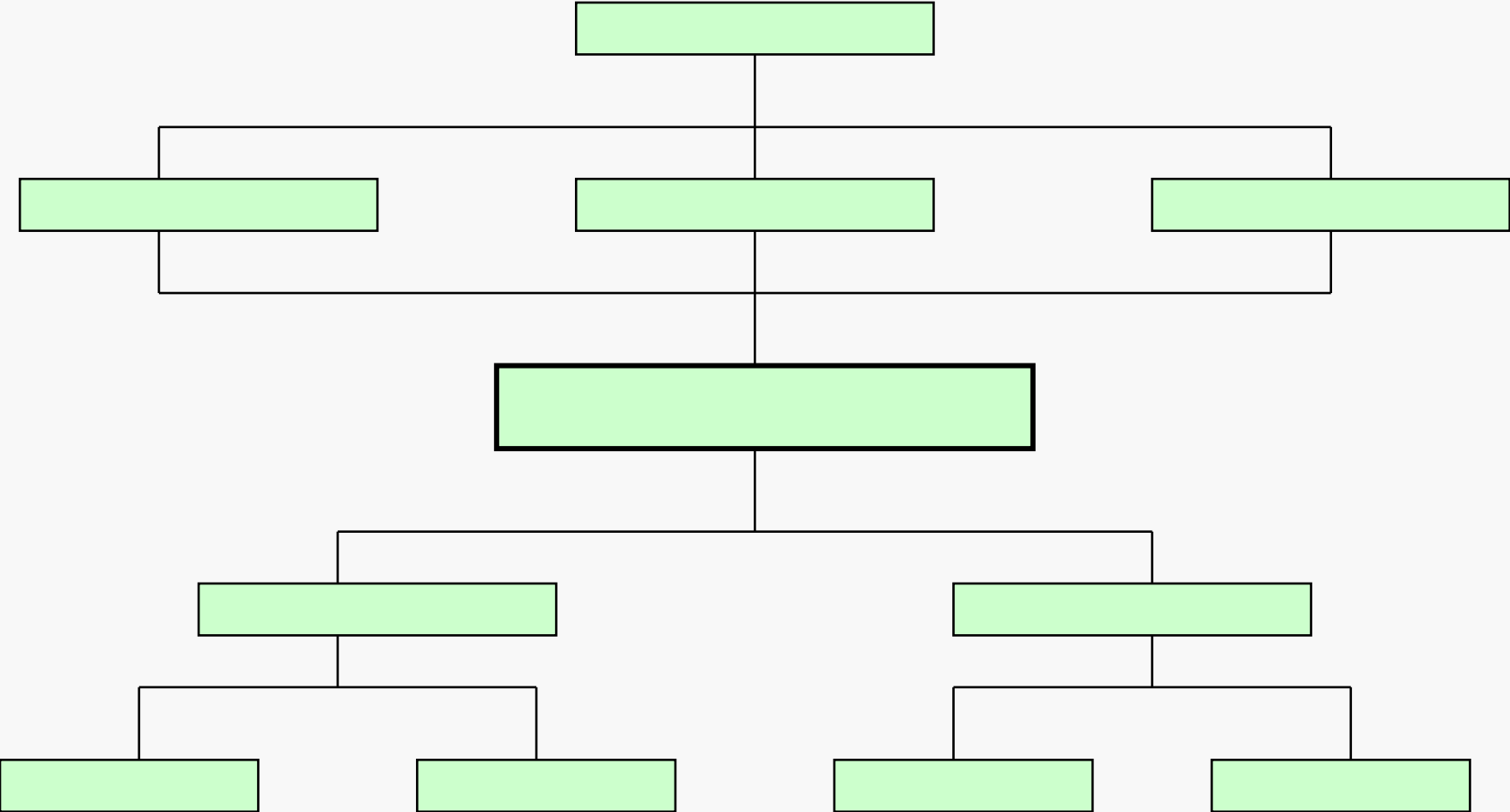


THE WORLD BANK

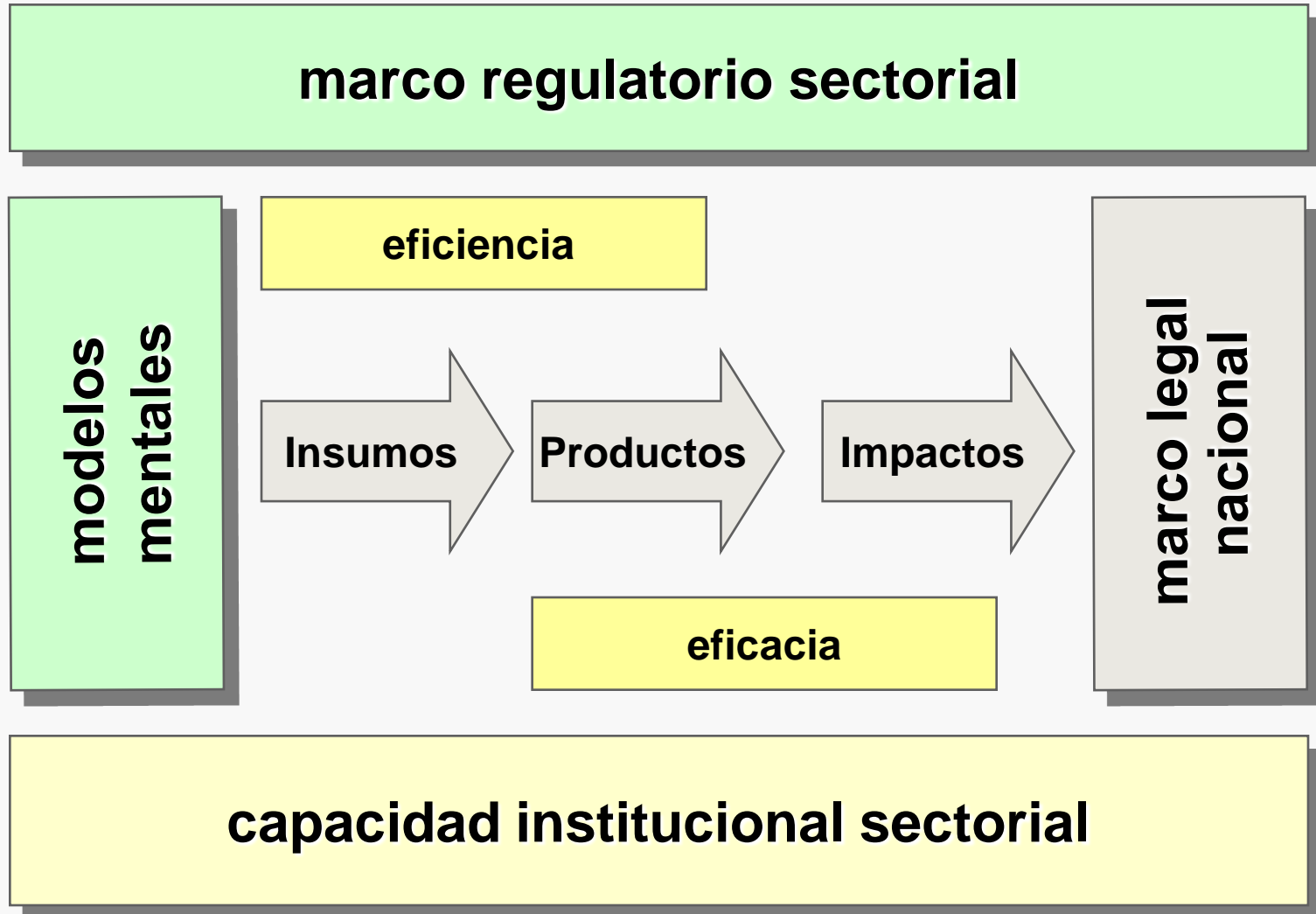
Our dream is a world free of poverty

- To fight poverty with passion and professionalism for lasting results.
- To help people help themselves and their environment by providing resources, sharing knowledge, building capacity, and forging partnerships in the public private sectors.
- To be an excellent institution able to attract, excite, and nurture diverse and committed staff exceptional skills who know how to listen and learn.

# Análisis de factores críticos: árbol de problemas



## Diagrama de identificación de macroproblemas



# Mapa estratégico general

País

**OEG1: Mejorar la calidad del gasto público**

**OEG2: Contribuir a mantener el equilibrio fiscal**

Cientes

1.2 Orientar la gestión institucional de las entidades públicas

2.2 Orientar los poderes legislativo y judicial sobre la normatividad presupuestal

2.3 Orientar a los gobiernos sub-nacionales en gestión presupuestaria

**OEG3: Fortalecer el Sistema Nacional de Presupuesto Público**

Procesos internos

1.1 Fortalecer el presupuesto como instrumento de toma de decisiones

2.1 Fortalecer el rol de rectoría de la DNPP

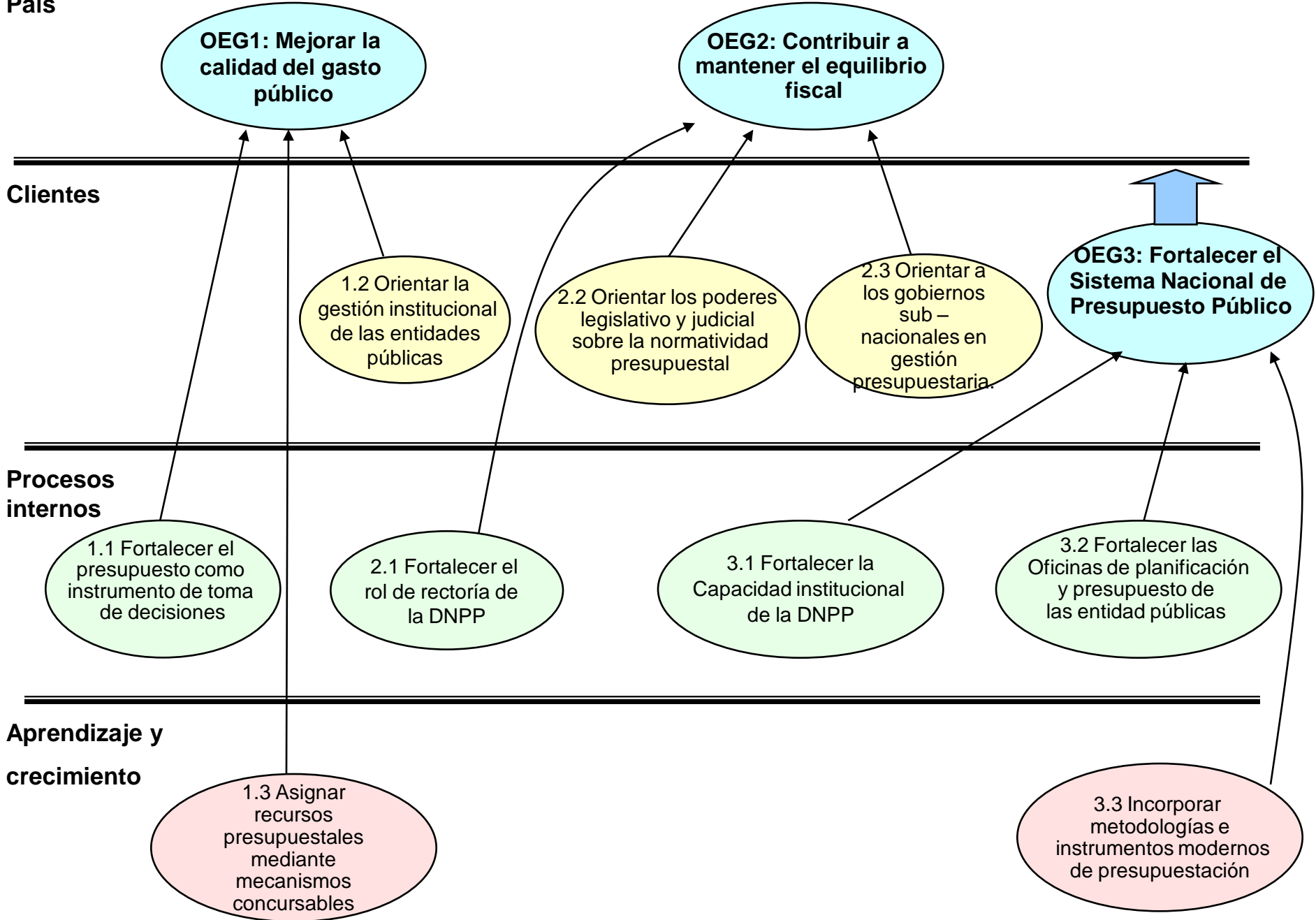
3.1 Fortalecer la Capacidad institucional de la DNPP

3.2 Fortalecer las Oficinas de planificación y presupuesto de las entidad públicas

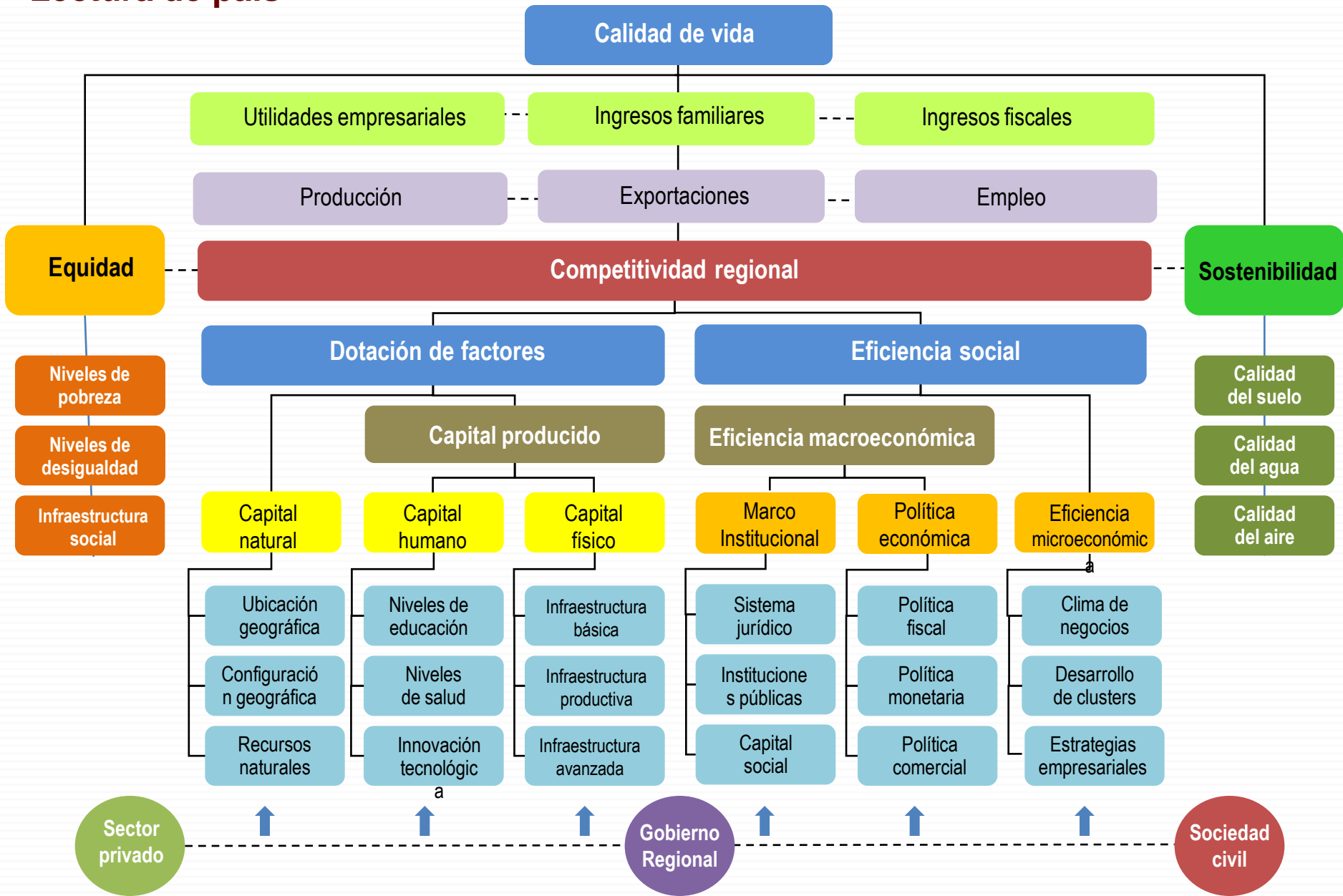
Aprendizaje y crecimiento

1.3 Asignar recursos presupuestales mediante mecanismos concursables

3.3 Incorporar metodologías e instrumentos modernos de presupuestación



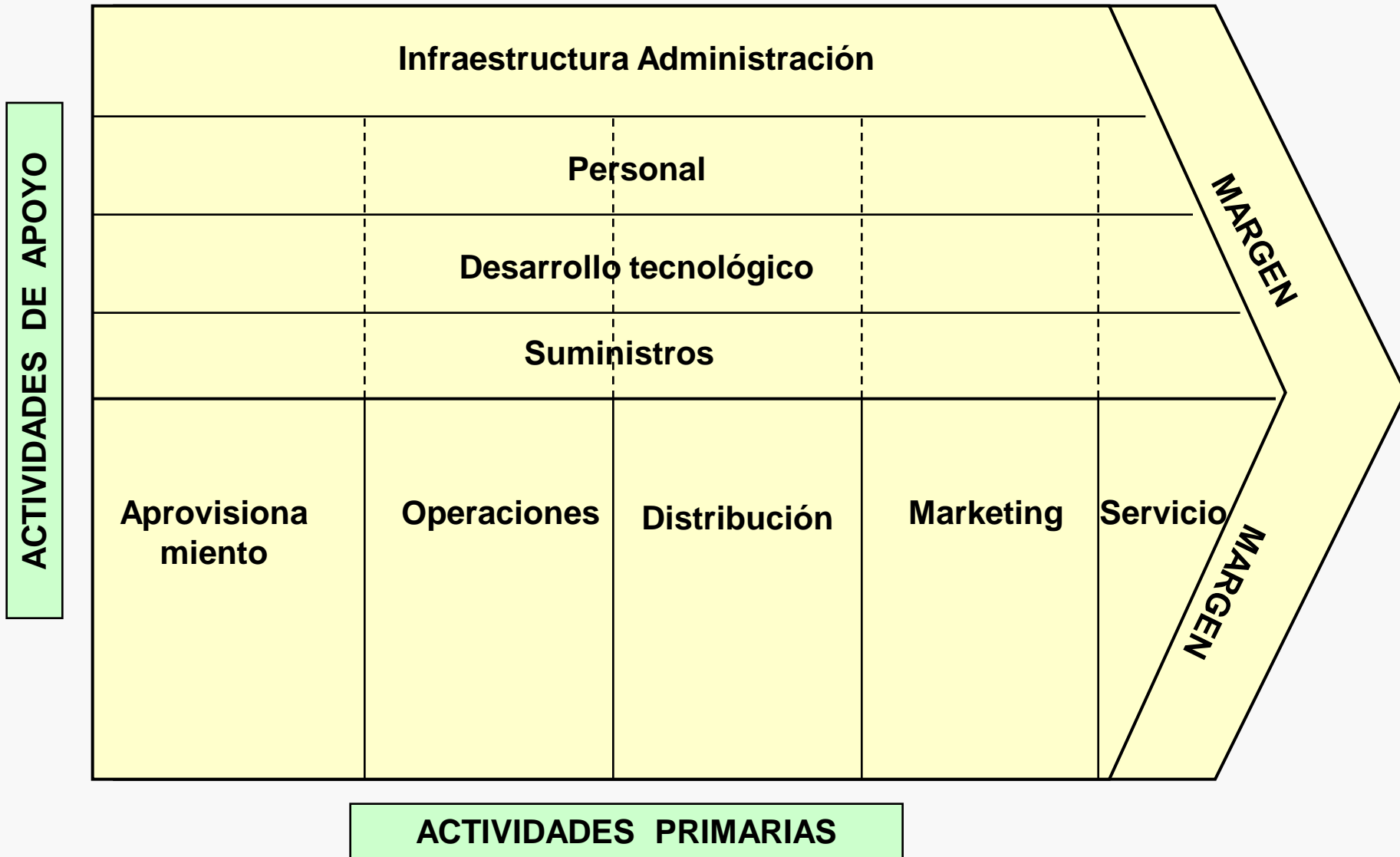
# Lectura de país



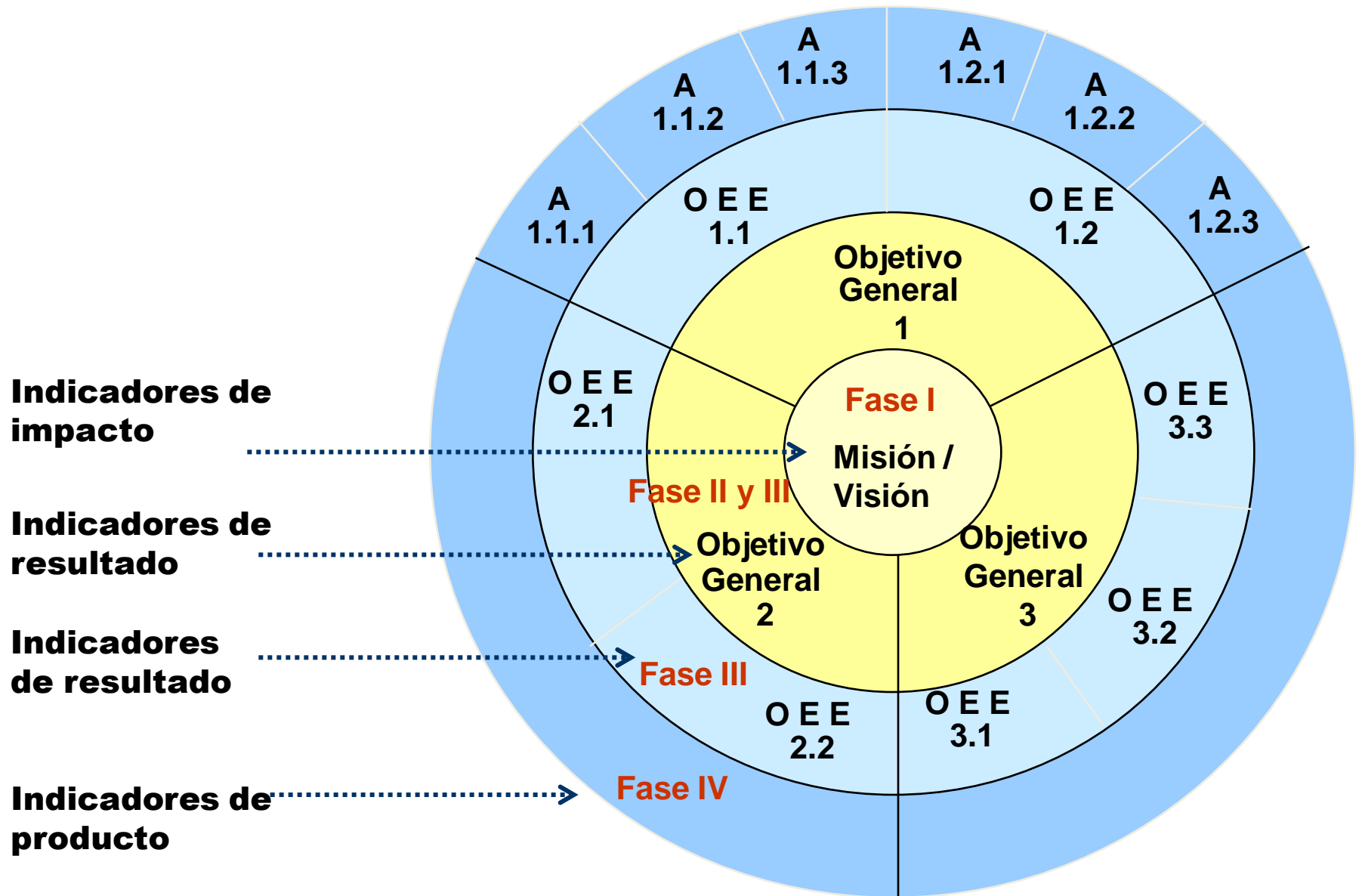
# Matriz Foda y estrategias

	FORTALEZAS - F	DEBILIDADES - D
<p>OBJETIVO ESTRATEGICO:</p> <p>_____</p>	Anotar las fuerzas	Anotar las debilidades
OPORTUNIDADES - O	ESTRATEGIAS-FO	ESTRATEGIAS-DO
Anotar las oportunidades.	Usar las fuerzas para aprovechar las oportunidades.	Superar las debilidades aprovechando las oportunidades.
AMENAZAS - A	ESTRATEGIAS-FA	ESTRATEGIAS-DA
Anotar las amenazas	Usar las fuerzas para evitar las amenazas	Reducir las debilidades y evitar las amenazas

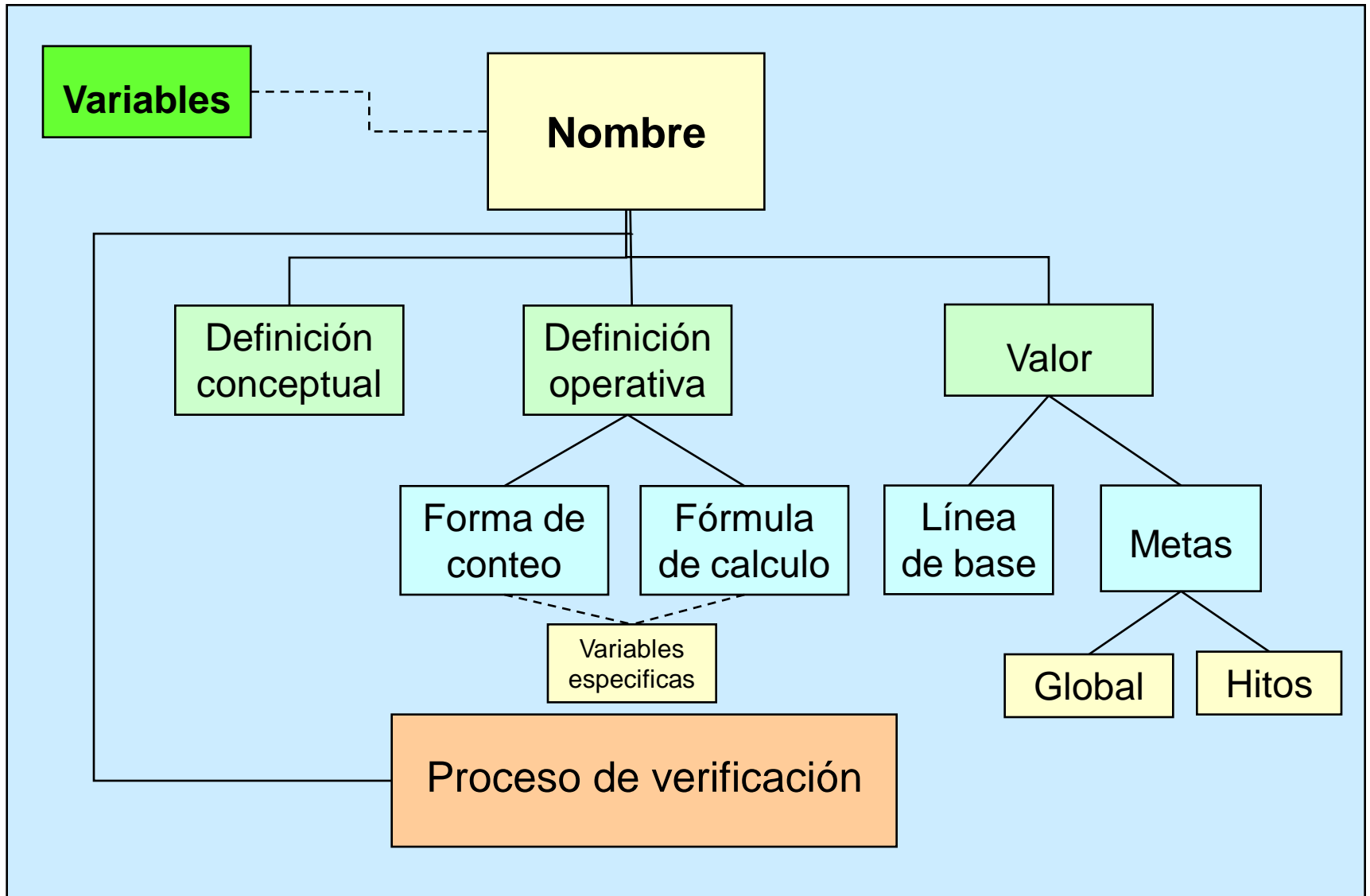
# El método de la cadena de valor agregado



# Plan: Dimensiones cualitativa y cuantitativa



# Anatomía del indicador



# Cuadro de Mando Integral - BSC



**Entidad Pública**

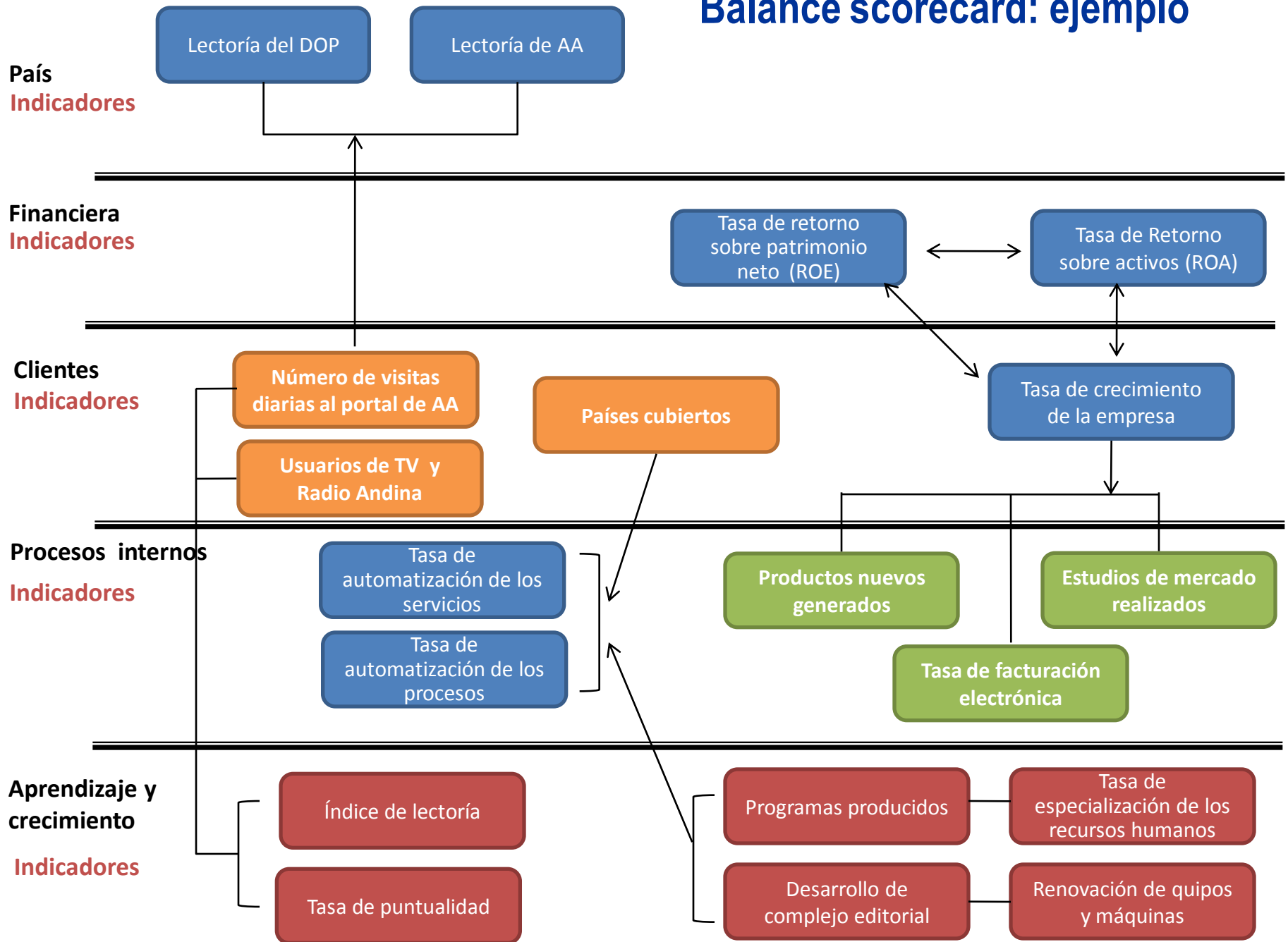


**Empresa Pública**



**Empresa Privada**

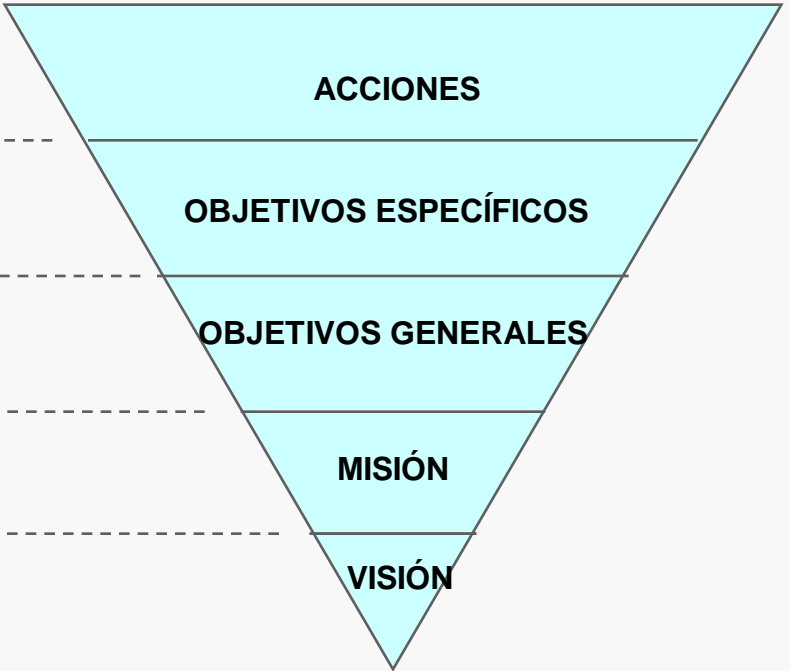
# Balance scorecard: ejemplo



# Análisis e implementación estratégicas



**ANÁLISIS  
ESTRATEGICO**



**IMPLEMENTACIÓN  
ESTRATÉGICA**

# Estrategia y manejo del tiempo



“El espacio se puede recuperar; el tiempo, jamás”

**(Napoleón Bonaparte, 1769 - 1821)**